

**Доклад за дейността
по консолидиран годишен финансов отчет
за 2014г.**

Съдържание

1	Обща информация за дейността	2
1.1	Регистрация и дейност	2
1.2	Собственост и управление	2
2	Анализ на дейността на ВСУ	3
2.1	Структура и движение на персонала	3
2.2	Структура на разходите и приходите	3
2.2.1	Структура на разходите и приходите – нестопанска дейност	3
2.2.2	Структура на разходите и приходите – стопанска дейност	5
2.3	Капиталови ресурси	6
2.4	Препратки към Годишен финансов отчет	6
2.4.1	Анализ на имуществената структура	6
2.4.2	Дълготрайни материални активи	8
2.4.3	Инвестиционни имоти	8
2.4.4	Търговски и други вземания	9
2.4.5	Парични средства	9
2.4.6	Дългосрочни и краткосрочни задължения	9
2.5	Финансов анализ	9
2.6	Финансови инструменти, управление на финансовия риск и експозиция към основните групи финансови рискове – пазарен, кредитен и ликвиден.	10
2.6.1	Кредитен риск	10
2.6.2	Ликвиден риск	10
2.6.3	Пазарен риск	10
2.7	Важни събития , настъпили след годишното счетоводно приключване	10
2.8	Научноизследователска и развойна дейност	11

1 **Обща информация за дейността**

1.1 **Регистрация и дейност**

Консолидиран финансов отчет за група:

- Предприятие – майка:

ВСУ „Черноризец Храбър“ е учреден през 1991 г. Съгласно чл.16 от Закона за висшето образование получава статут на висше училище с решение на 37-то Народно събрание от 21.07.1995 г. (Д.в. бр.68/1995 г.). Именуван е „Черноризец Храбър“ с решение на 39-то Народно събрание от 26.03.2003 г. (Д.В. бр.30/2003 г.). На 12.04.2001 г. ВСУ получава институционална акредитация от НАОА. На 13.06.2013 г. НАОА дава нова институционална акредитация на университета за срок от шест години.

Седалище и адрес на управление: гр. Варна, район Приморски, к.к. „Чайка“.

ВСУ „Черноризец Храбър“ като висше училище, съгласно чл.6, ал.1 от Закона за висшето образование, е юридическо лице с предмет на дейност: подготовка на специалисти, способни да развиват и прилагат научни знания в различни области на човешката дейност; повишаване квалификацията на специалисти; развитие на науката, културата и иновационната дейност.

Разкрити клонове: Филиал на ВСУ „Черноризец Храбър“ в гр. Смолян.

- Дъщерно предприятие:

“Академичен парк 2020” АД е акционерно дружество, вписано в търговския регистър при Агенцията по вписванията през 2011 година.

Седалище и адрес на управление е: гр. Варна, район Приморски, к.к. „Чайка“, сграда ВСУ, стая 411.

Предметът на дейност на “Академичен парк 2020” АД е: научна, изследователска и образователна дейност; конгресно-конферентна дейност; създаване и управление на бизнес инкубатори и бизнес паркове; операции с недвижими имоти: проектиране, строителство, отдаване под наем и експлоатация на собствени недвижими имоти; дейности, свързани с осигуряване на условия за обслужване на академичния състав и дейности на ВСУ „Черноризец Храбър“, както и всяка друга дейност незабранена от закона или, за която не се изисква специален разрешителен режим.

1.2 **Собственост и управление**

Предвидените в Закона за висшето образование функции на учредител на ВСУ „Черноризец Храбър“, съгласно Правилника за устройството и дейността на ВСУ, се изпълняват от Настоятелството, висш орган на управление.

Органи на управление на ВСУ са: Настоятелство, Президент на ВСУ, Академичен съвет, Ректор.

Представляващ университета е Президентът на ВСУ – проф.д.ик.н. Анна Недялкова.

Регистрираният капитал на “Академичен парк 2020” АД е в размер на 13 459 хил.лв., разпределен в 134 590 броя акции на приносител с номинална стойност 100,00 лв. всяка една. През 2012 г. е увеличен регистрираният капитал от 100 хил.лв. на 13 459 хил.лв. Издадени са нови 133 590 броя акции на приносител на стойност 100,00 лв. всяка една, срещу направена непарична вноска от акционера ВСУ “Черноризец Храбър”, представляваща право на собственост върху недвижими имоти.

Мажоритарен акционер в “Академичен парк 2020” АД е ВСУ “Черноризец Храбър”, притежаващ 99,63 % от капитала на дружеството.

“Академичен парк 2020” АД има едностепенна система на управление. Съветът на директорите се състои от трима членове. Дружеството се представлява от Изпълнителния директор – доц. д-р Красимир Недялков.

2 Анализ на дейността

Анализът на финансовото състояние на ВСУ е направен на база на отчетите за 2014г. и 2013г. в хиляди лева.

2.1 Структура и движение на персонала

	2014 г.	2013 г.
2.1.1. Средносписъчен брой на персонала – от тях:	327	370
1. Ръководители	22	32
2. Специалисти	197	204
3. Техници и приложни специалисти	32	34
4. Помощен административен персонал	29	35
5. Персонал, зает с услуги за населението, търговията и охраната	7	27
6. Квалифицирани работници	2	2
7. Машинни оператори и монтажници	11	10
8. Професии, неизискващи специална квалификация	27	26

	2014 г.	2013 г.
2.1.2. Движение на персонала		
1. Наличност по списък в началото на годината	404	455
2. Приети от началото на годината – общо	6	30
3. Напуснали през годината – общо	75	81
4. Наличност в края на годината	335	404

2.2 Структура на разходите и приходите

2.2.1 Структура на разходите и приходите – нестопанска дейност

(в хил.лв.)

Разходи/приходи според икономическата им същност	Текущ период	Отн. дял	Изменение	Предх. период	Отн. дял
I. РАЗХОДИ ЗА ДЕЙНОСТТА					
А. Разходи за регламентирана дейност					
1. Дарения	31	0%	3000%	1	0%
Всичко А:	31	0%	3000%	1	0%
Б. Административни разходи	16 185	96%	-1%	16 357	98%
Общо I:	16 216	96%	-1%	16 358	98%
II. ФИНАНСОВИ РАЗХОДИ					
3. Разходи за лихви	24	0%	-27%	33	0%
5. Отрицателни разлики от промяна на валутни курсове	93	1%	-73%	350	2%
6. Други разходи по финансови операции	490	3%	2479%	19	0%
Общо II:	607	4%	51%	402	2%
V. ОБЩО РАЗХОДИ	16 823	100%	0.4%	16 760	100%

Разходи/приходи според икономическата им същност	Текущ период	Отн. дял	Изменение	Предх. период	Отн. дял
I. ПРИХОДИ ЗА ДЕЙНОСТТА					
Б. Приходи от регламентирана дейност					
1. Приходи от дарения под условие	2 419	14%	98%	1 221	6%
2. Приходи от дарения без условие	85	0%	-96%	2 232	10%
4. Други приходи	13 572	78%	-19%	16 765	77%
Общо I:	16 076	93%	-20%	20 218	93%
II. ФИНАНСОВИ ПРИХОДИ					
5. Приходи от лихви	777	4%	-38%	1 255	6%
8. Положителни разлики от промяна на валутни курсове	502	3%	138%	211	1%
Общо II:	1 279	7%	-13%	1 466	7%
III. ИЗВЪНРЕДНИ ПРИХОДИ	0	0%	-100%	9	0%
V. ОБЩО ПРИХОДИ	17 355	100%	-20%	21 693	100%
РЕЗУЛТАТ	532		-89%	4 933	

От посочените данни е видно, че разходите за нестопанска (учебна) дейност са увеличени с 0,4 % (63 хил.лв.) спрямо предходния период. Това се обяснява най – вече с увеличениния обем финансови разходи с 51 % (205 хил.лв.) и разходи за дарения с 30 хил.лв.

Административните разходи са съкратени с 1 % (172 хил.лв.) спрямо предходния период, в т.ч.: материали със 18 %, външни услуги с 2 %, възнаграждения с 5 %. Увеличени са разходите за амортизации с 80 %, осигуровки с 1 % и други разходи с 4 %,

Приходите от нестопанска (учебна) дейност за 2014 г. са спаднали с 20 % (4 338 хил.лв.) спрямо предходния период.

Приходите от регламентирана дейност са намалени с 20% (4 142 хил.лв.).

Постъпленията от образователни услуги показват намаление в размер на 19 % (3 193 хил.лв.). През отчетния период се отчита спад с 23 % (2 923 хил.лв.) на приходите от ОКС „Бакалавър”, поради намаления прием на студенти в резултат на демографската криза. Същевременно са увеличени приходите от ОНС „Доктор” и други форми на обучение.

Получените постъпления от участие в проекти, финансирани от ЕС, са увеличени със 98 % (1 198 хил.лв.).

Значителното намаляване на даренията без условие с 2 147 хил.лв. се дължи на направено дарение през 2013г. от СНЦ „Асоциация ВСУ” в размер на 2 102 хил.лв.

Финансовите приходи са намалени с 13 % (187 хил.лв.), поради спад на лихви по депозити с 38 %. Същевременно положителните разлики от промяна на валутни курсове са увеличени с 138 %.

Намалението на приходите с 20 % и същевременно увеличението на разходите с 0,4 %, е довело до влошаване на резултата за отчетния период спрямо предходния с 89 %, равняващ се на 4 401 хил.лв.

2.2.2 Структура на разходите и приходите – стопанска дейност

(в хил.лв.)

№	Разходи/приходи според икономическата им същност	Текущ период	Отн. дял	Изменение	Предх. период	Отн. дял
A	Разходи:					
2	Разходи за суровини, материали и външни услуги, в т.ч.:	155	19%	-17%	186	15%
2.1	суровини и материали	67	8%	-39%	110	9%
2.2	външни услуги	88	11%	16%	76	6%
3	Разходи за персонала, в т.ч.	242	30%	-32%	354	28%
3.1	разходи за възнаграждения	226	28%	-29%	318	26%
3.2	разходи за осигуровки	16	2%	-56%	36	3%
4	Разходи за амортизация и обезценка, в т.ч.:	339	41%	-21%	430	35%
4.1	разходи за амортизация	339	41%	-21%	430	35%
5	Други разходи, в т.ч.:	77	9%	-59%	189	15%
5.1	балансова стойност на продадени активи	42	5%	-71%	145	12%
6	Финансови разходи	1	0%	-98%	55	4%
8	Разходи за данъци	5	1%	-82%	28	2%
9	Печалба, непринадлежаща на групата	1	0%	0%	1	0%
	Общо разходи (1+2+3+4+5+6+7+8+9)	820	100%	-34%	1 243	100%
B	Приходи:					
1	Нетни приходи от продажби, в т.ч.:	224	53%	-43%	395	98%
1.2	стоки	65	15%	-50%	130	32%
1.3	услуги	159	38%	-40%	265	66%
4	Други приходи	47	11%	488%	8	2%
5	Финансови приходи	150	36%	n/a	0	0%
	Общо приходи (1+2+3+4+5)	421	100%	4%	403	100%
B	Финансов резултат за текущия период след данъчно облагане	(399)		-53 %	(840)	

През предходния период бе прекратена дейността на част от помощните звена в университета: стол и бюфети, поради отрицателните финансови резултати. Това дава отражение в отчета за приходите и разходите от стопанска дейност по отношение на намаляване на приходите от продажби с 43 % и на намаляване разходите, съответно: за материали с 39 %, за персонала с 32 %, за амортизации с 21 % и балансова стойност на продадени активи с 71 %.

През текущия период са увеличени приходите с 4 %, дължащо се на увеличението в перо „Други приходи“, както и на нарастването на финансовите приходи от получени дивиденди и лихви по банкови сметки. Едновременно със съкращаването на разходите с 34 %, това е довело да намаляване на загубата от стопанска дейност с 53 %, равняваща се на 441 хил.лв.

2.3 Капиталови ресурси

Регистрираният капитал на „Академичен парк 2020“ АД е в размер на 13 459 хил. лв., разпределен в 134 590 броя акции на приносител с номинална стойност 100,00 лв. всяка една. През текущия отчетен период няма настъпили изменения в основния капитал на дружеството.

Структурата на акционерния капитал към 31.12.2014 г., включва едно юридическо лице - ВСУ „Черноризец Храбър“, притежаващ дял 99,63 % и 13 физически лица с акционерен капитал 0,37 %.

В Отчета за приходите и разходите за стопанска дейност, финансовият резултат за текущия отчетен период, след облагане, е загуба в размер на 399 хил.лв., като 1 хил.лв. са печалба, непринадлежаща на групата.

Резултатът от учебната дейност, отразен в Отчета за приходите и разходите за нестопанска дейност, е записан в статия „Други резерви“ от пасива на Баланса, съгласно СС 9.

2.4 Препратки към Годишен финансов отчет

Финансовият отчет е изготвен в съответствие с изискванията на Закона за счетоводството и Национални стандарти за финансови отчети за малки и средни предприятия. Няма промяна в счетоводната политика за 2014г. или съществени изменения в дейността на университета спрямо предходния период.

2.4.1 Анализ на имуществената структура

(в хил.лв.)

Видове активи и пасиви	Текущ период	Отн. дял	Изменение	Предх. период	Отн. дял
Активи					
Дълготрайни активи					
<i>Дълготрайни нематериални активи</i>	1 011	1%	-20%	1 259	2%
<i>Дълготрайни материални активи</i>	23 177	32%	3%	22 579	31%
<i>Дълготрайни финансови активи (вкл. инвестиционни имоти)</i>	1 148	2%	238%	340	0%
<i>Активи по отсрочени данъци</i>	0	0%	-100%	1	0%
Общо дълготрайни активи	25 336	35%	5%	24 179	33%
Краткотрайни активи					
<i>Материални запаси</i>	547	1%	4%	528	1%
<i>Търговски и други вземания</i>	1 210	2%	71%	709	1%
<i>Парични средства</i>	45 009	62%	-4%	46 991	65%
Общо краткотрайни активи	46 766	65%	-3%	48 228	66%
Разходи за бъдещи периоди	57	0%	-52%	119	0%
Общо активи	72 159	100%	-1%	72 526	100%

Видове активи и пасиви	Текущ период	Отн. дял	Изменение	Предх. период	Отн. дял
Пасиви					
Резерви	70 119	97%	0%	70 218	97%
Натрупана печалба (загуба от минали години)	227	0%	-4640%	-5	0%
Малцинствено участие	52	0%	2%	51	0%
Дългосрочни пасиви					
Задължения към финансови предприятия:	89	0%	-65%	253	0%
Други задължения	2	0%	0%	2	0%
Общо дългосрочни пасиви	91	0%	-64%	255	0%
Краткосрочни пасиви					
Задължения към финансови предприятия:	164	0%	4%	158	0%
Получени аванси	962	1%	-19%	1 194	2%
Задължения към доставчици	40	0%	67%	24	0%
Задължения към персонала	1	0%	-94%	16	0%
Задължения към осигурители	146	0%	-7%	157	0%
Данъчни задължения	76	0%	-29%	107	0%
Други задължения	0	0%	-100%	4	0%
Общо краткосрочни пасиви	1 389	2%	-16%	1 660	2%
Приходи за бъдещи периоди, финансираня	281	0%	-19%	347	0%
Общо пасиви:	72 159	100%	-1%	72 526	100%

Общите активи на групата ВСУ „Черноризец Храбър“ към 31.12.2014г., спрямо предходната 2013г., са намалени с 0,51 %.

Дълготрайните (нетекущите) активи на групата формират 35,11 % от общата стойност на активите. Тяхната стойност нараства с 4,79 % в края на годината, спрямо предходната, поради увеличаване на дълготрайните материални и финансови активи. Относителният им дял в структурата на активите се е увеличил с 1,77 пункта.

Краткотрайните (текущите) активи на групата формират 64,81 % от общата стойност на активите. Те са намалени в стойностно изражение с 3,03 % спрямо 2013г. Относителният им дял в структурата на активите показва намаление с 1,69 пункта.

Разходите за бъдещи периоди (предимно абонамент за периодика) са намалени с 52,10 % в стойностно изражение, а като относителен дял с 0,08 пункта.

Групата ВСУ „Черноризец Храбър“ финансира основната си дейност със собствен капитал. Собственият капитал към 31.12.2014г. формира 97,56 % от общата стойност на пасивите. Стойността на собствения капитал нараства през 2014г. спрямо отчетената в 2013г. с 0,19 %. Относителният дял в структурата на пасивите се е увеличил с 0,68 пункта.

Дългосрочните (нетекущите) пасиви към 31.12.2014г. формират 0,13 % от общата стойност на пасивите на групата. Намалени са в стойностно изражение с 64,31 % и като относителен дял с 0,22 пункта.

Краткосрочните (текущите) задължения на групата в края на 2014 г. формират 1,92 % от общата стойност на пасивите. Показват намаление в стойностно изражение с 16,33 % и като относителен дял с 0,37 пункта.

Приходите от финансираня по проекти към 31.12.2014г. формират 0,39 % от общата стойност на пасивите. В стойностно изражение намаляват с 19,02 %, а като относителен дял с 0,09 пункта.

2.4.2 Дълготрайни материални активи

(в хил. лв.)

Отчетна стойност	Салдо към 01.01.2014г	Придобити активи	Отписани активи	Салдо към 31.12.2014г
Земи	3 574	1 151	0	4 725
Сгради и конструкции	11 795	0	0	11 795
Машини, производствено оборудване и апаратура	1 697	0	16	1 681
Съоръжения и други	3 684	258	68	3 874
Разходи за придобиване на ДМА	5 250	0	0	5 250
Общо	26 000	1 409	84	27 325

Признати амортизации	Салдо към 01.01.2014г	Начислена амортизация	Отписана амортизация	Салдо към 31.12.2014г
Сгради и конструкции	475	374	0	849
Машини, производствено оборудване и апаратура	1 223	275	16	1 482
Съоръжения и други	1 723	161	67	1 817
Общо	3 421	810	83	4 148

Балансова стойност	Салдо към 01.01.2014г	Салдо към 31.12.2014г
Земи	3 574	4 725
Сгради и конструкции	11 320	10 946
Машини, производствено оборудване и апаратура	474	199
Съоръжения и други	1 961	2 057
Разходи за придобиване на ДМА	5 250	5 250
Общо	22 579	23 177

2.4.3 Инвестиционни имоти

(в хил. лв.)

Отчетна стойност	Салдо към 01.01.2014г	Увеличения	Намаления	Салдо към 31.12.2014г
2. Сгради, конструкции и съоръжения	353	0	0	353
Общо:	353	0	0	353

Признати амортизации и загуби от обезценка	Салдо към 01.01.2014г	Увеличения	Намаления	Салдо към 31.12.2014г
2. Сгради, конструкции и съоръжения	13	11	0	24
Общо:	13	11	0	24

Балансова стойност	Салдо към 01.01.2014г	Салдо към 31.12.2014г
2. Сгради, конструкции и съоръжения	340	329
Общо:	340	329

2.4.4 Търговски и други вземания

Търговските и други вземания на групата са текущи в размер на 1210 хил.лв., включващи: вземания от клиенти, доставчици по аванси, други дебитори.

2.4.5 Парични средства

Към 31.12.2014г. групата ВСУ има налични парични средства в каса и банкови сметки в лева и валута. Паричните средства във валута се оценяват по заключителния курс на БНБ към датата на годишния финансов отчет.

2.4.6 Дългосрочни и краткосрочни задължения

Задълженията към финансови предприятия са свързани със сключени договори за финансов лизинг с „Алианц лизинг България” АД и с „Интерлийз Ауто” ЕАД - Варна.

По тях дължими до 1 година са 164 хил.лв. и над 1 година – 89 хил.лв.

Отчитат се дългосрочни задължения към други кредитори по получени депозити в размер на 2 хил.лв.

Текущите задължения са основно към клиенти по аванси, което е и най-голямото перо – в размер на 962 хил.лв. (внесени семестриални такси за зимен семестър, приключващ в края на м. февруари 2015г.).

Задълженията към доставчици са текущи – 40 хил.лв., платени през м. януари 2015г.

Задълженията към персонала 1 хил.лв. са платени през м. януари 2015г.

Осигурителните задължения в размер на 146 хил.лв. са начислени през м.декември 2014г. и преведени към републиканския бюджет през м. януари 2015г.

Данъчните задължения в размер на 76 хил.лв. са свързани с начислен ДДС и ДОД през м.декември 2014г., както и данък върху социалните разходи по чл.204 от ЗКПО, начислен през 2014г. Сумите за ДДС и ДОД са преведени към републиканския бюджет през м. януари 2015г., а за социалните разходи през м. март 2015г., съгласно законоустановените срокове.

2.5 Финансов анализ

I. ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ЕФЕКТИВНОСТ		2014г.	2013г.
1	Коефициент на ефективност на разходите	1.01	1.23
2	Коефициент на ефективност на приходите	0.99	0.81
II. ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ЛИКВИДНОСТ			
1	Коефициент за обща ликвидност	33.67	29.05
2	Коефициент за бърза ликвидност	33.28	28.73
3	Коефициент за незабавна ликвидност	32.40	28.31
4	Коефициент за абсолютна ликвидност	32.40	28.31
III. ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ФИНАНСОВА АВТОНОМНОСТ			
1	Коефициент на финансова автономност	39.98	31.06
2	Коефициент на задлъжнялост	0.03	0.03

Показателите за ефективност на приходите и разходите са влошени спрямо 2013г. на база намаляване на приходите с 19,55 %. и намаляване на разходите с 2,01 %.

Коефициентът на ефективност на разходите е влошен с 0,22 пункта.

Коефициентът на ефективност на приходите е влошен с 0,18 пункта.

Резултатите от анализа на ликвидността показват, че ВСУ е в състояние своевременно и в пълен обем да извършва разплащания по възникнали задължения. Увеличението на коефициентите е съответно 4,62 пункта, 4,55 пункта и 4,09 пункта.

Коефициентът на платежоспособност (финансова автономност) е подобрен с 8,92 пункта.

Коефициентът на задлъжнялост (финансова независимост) е без изменение.

2.6 Финансови инструменти, управление на финансовия риск и експозиция към основните групи финансови рискове – пазарен, кредитен и ликвиден.

ВСУ има експозиция към следните рискове, възникващи от употреба на финансови инструменти:

- кредитен риск
- ликвиден риск
- пазарен риск

Управляващият орган носи отговорността за установяване и управление на рисковете, с които се сблъсква университет.

2.6.1 Кредитен риск

Кредитният риск на групата се състои от риск от финансова загуба в ситуация, при която клиент или страна по финансов инструмент не успее да изпълни своите договорени финансови задължения. Кредитният риск произтича основно от вземания от клиенти.

2.6.2 Ликвиден риск

Ликвиден риск възниква при положение, че групата ВСУ не изпълни своите задължения, когато те станат изискуеми. Ръководството прилага подход, който да осигури необходимия ликвиден ресурс, за да се посрещнат настъпилите задължения при нормални или стресови условия, без да се реализират неприемливи загуби или да се увреди репутацията на ВСУ.

2.6.3 Пазарен риск

Пазарен риск е рискът, при промяна на пазарните цени, курс на чуждестранна валута, лихвени проценти или цени на капиталови инструменти, доходът на университета или стойността на неговите инвестиции да бъдат засегнати. Целта на управлението на пазарния риск е да управлява и контролира експозицията на пазарен риск в приемливи граници, като се оптимизира възвращаемостта.

2.7 Важни събития, настъпили след годишното счетоводно приключване

Няма настъпили събития след изготвянето на годишния финансов отчет, изискващи оповестяване.

2.8 Научно - изследователска и развойна дейност

Научноизследователската дейност се провежда в съответствие с научната политика на ВСУ и потребностите на обществената практика. Финансирането ѝ се осъществява въз основа на конкретизиран от Академичния съвет план за всяка учебна година.

Научноизследователската и художественотворческата дейност във ВСУ „Черноризец Храбър” нормативно е в съответствие с: Закона за висшето образование, Закона за насърчаване на научните изследвания, Наредбата за държавните изисквания за приемане и обучение на докторантите и е регламентирана с Наредбата за организацията и управлението на научноизследователската дейност и докторантурите на ВСУ.

Научноизследователска и художественотворческата дейност във ВСУ „Черноризец Храбър” се осъществява в следните направления:

- Научните изследвания във ВСУ са насочени към създаването на нови научни знания или научноприложни продукти, както и за обосноваване и развитие на обучението;
- Научните изследвания и проекти в приоритетните области са насърчават с предимство от ВСУ;
- ВСУ планира и провежда съвместни изследователски проекти с други висши училища, научни организации и институти;
- Провеждането на научни изследвания е неотделима част от дейността на академичния състав на университета и тази дейност чрез интелектуалния продукт подпомага научното израстване на кадрите и създаването на собствен научен потенциал на университета по пътя на придобиване на научни степени и звания;
- Научните изследвания във ВСУ се финансират на конкурсен принцип, въз основа на експертна оценка на предлагания проект.

Научноизследователската дейност на ВСУ „Черноризец Храбър” включва: фундаментални научноприложни изследвания; проектиране, създаване на програмни продукти, консултантска дейност; експертизи и се извършва от творчески колективи, сформирани от преподаватели, докторанти и студенти.

Съставител :
/Румяна Жекова - гл. счетоводител /

Ръководител:
/проф.д.ик.н.Анна Недялкова /

31.03.2015 г.
гр.Варна

